



Scientika

9 de febrero del 2014

Entrega 6: matriz de actores seleccionados

ALIANZA MÉXICO PARA LA REDUCCIÓN DE
EMISIONES POR DEFORESTACIÓN Y DEGRADACIÓN



Mapeo de actores, sector privado

www.alianza-mredd.org

Este documento ha sido posible gracias al generoso apoyo del pueblo de los Estados Unidos a través de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) bajo los términos de su Acuerdo de Cooperación No. AID-523-A-11-00001 (Proyecto de Reducción de Emisiones por la Deforestación y la Degradación de Bosques de México) implementado por el adjudicatario principal The Nature Conservancy y sus socios (Rainforest Alliance, Woods Hole Research Center y Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable).

Los contenidos y opiniones expresadas aquí son responsabilidad de sus autores y no reflejan los puntos de vista del Proyecto de Reducción de Emisiones por la Deforestación y la Degradación de Bosques de México y de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, el Gobierno de los Estados Unidos.

Mapeo de actores, sector privado

Contenido

I Resumen Ejecutivo

II Antecedentes

III Metodología

IV Matriz de actores

VI Conclusiones

Anexo: Fichas de actores

Mapeo de actores, sector privado

I Resumen ejecutivo

El proceso de investigación que se ha realizado para identificar a los actores de la iniciativa privada relevantes para la estrategia de arquitectura financiera de la Alianza México REDD+, ha concluido con una lista de 78 actores prioritarios.

Se recomienda de manera preliminar, contemplarlos en la futura estrategia de arquitectura financiera, ya sea por su rol como tomador de decisión o influenciador. Cada uno de estos actores se relacionan con los objetivos de la alianza México REDD+, ya sea de manera directa o indirecta.

En la matriz que se encuentra en este documento se plantean objetivos y acciones de manera preliminar, una vez que aún no se cuenta con una estrategia puntual que defina objetivos precisos con cada actor. En este mismo sentido, se deberán sumar o restar actores, una vez que se cuente con una estrategia más clara en el campo de arquitectura financiera.

También, se encontrará en este documento fichas de los principales actores a considerar en la matriz, a fin de tener mayor contexto sobre cada uno de ellos.

Por último, se entrega de manera anexa, un documento en Power Point que contiene un contexto sobre los actores zona, las relaciones existentes entre éstos y conclusiones relacionadas.

II Antecedentes

Mapeo de actores, sector privado

En la entrega 5 del mapa de actores se ofreció un listado de 256 organizaciones de la Iniciativa Privada relacionadas con la estrategia de arquitectura financiera del proyecto REDD+. Cada uno de éstos, se relacionaban con algún Factor Clave de Éxito, que como se ha aclarado, son aquellas condicionantes para que la estrategia de la acercamiento con la iniciativa privada prospere.

Del listado de 256 actores, el siguiente paso es reducir el listado, de forma que sólo permanezcan aquellos que se consideran al día de hoy como actores que deben ser considerados en la estrategia de forma prioritaria.

III Metodología

Para hacer el siguiente corte de actores, y llegar de 256 a los 78 finales, se usó el mismo criterio de selección que en la etapa anterior, sólo que con un énfasis en identificar únicamente a aquellos tomadores de decisiones de alto impacto por zona, así como a los influenciadores de mayor peso y versatilidad, pensando en que sus opiniones puedan pesar tanto un espectro mayor de tomadores de decisiones.

Los criterios utilizados para seleccionar a los actores, fueron:

1. Relación con Factores clave de éxito (FCE). El primer criterio a utilizar para incorporar a estos actores en el listado en bruto tiene que ver con su relación con alguno de los cinco factores clave de éxito seleccionados.

Mapeo de actores, sector privado

2. **Peso específico.** Otro criterio utilizado para seleccionar a los actores que integran la lista es que tengan un impacto real en alguna de las aristas relacionadas con la deforestación y degradación de los bosques en México, y los objetivos planteados en la estrategia de arquitectura financiera.
3. **Relevancia de la industria.** Dentro de las entrevistas realizadas a colaboradores de la Alianza México REDD+ se identificaron las industrias más importantes por Área de Atención Temprana, mismas que ayudaron a definir la relevancia que cada una tiene para el proyecto.
4. **Rol potencial.** Otro elemento importante para incluir a los actores en la lista fue su rol potencial en la estrategia de arquitectura financiera. Esto es, si pueden ser actores tomadores de decisiones, influenciadores, o tácticos.

Una vez que se obtuvo el listado final de actores, se realizaron dos acciones. La primera, fue ubicarlos en una matriz por área prioritaria, identificar si es un tomador de decisión (identificado por las letras TD) o un influenciador (Identificado con la letra I). Posteriormente, se señala de manera general qué objetivo se observa con cada uno de ellos, así como las acciones que de manera preliminar se pueden sugerir. Se debe mencionar que al momento de realizar este mapa de actores, no se puede pensar en tener acciones precisos dentro de esta matriz, una vez que no se cuenta con un estrategia final de arquitectura financiera.

Como segundo paso, se realizó una representación gráfica de los actores seleccionados por entidad y por industria, señalando relaciones generales entre ellos. Este documento está en un archivo anexo.

Mapeo de actores, sector privado

Mapeo de actores, sector privado

Por último, se realizaron fichas de los actores más importantes señalados en este documento.

IV Matriz de actores

Actor	Tipo de actor	Objetivo	Acción recomendada
CCE	I	<ul style="list-style-type: none"> • Permear el mensaje de REDD+ en el sector empresarial. • Involucrar en campañas y acciones posteriores. • Usar como puerta de acceso a otros actores. 	<p>Desarrollar encuentros informativos previos a las acciones puntuales con tomadores de decisiones.</p> <p>Involucrar en proyectos de alto impacto para la IP</p>
CESPEDES	I	<ul style="list-style-type: none"> • Involucrar en acciones a realizar con CCE. 	<p>Involucrar como aval técnico para la IP.</p> <p>Desarrollar materiales en conjunto que avalen la estrategia REDD+</p>
CANAINMA (madera)	I	<ul style="list-style-type: none"> • Aval y puerta de entrada a industria maderera. • Moderador en el debate con la industria. 	<p>Acercamiento previo a las acciones destinadas a esta industria.</p>
CMIC (construcción)	I	<ul style="list-style-type: none"> • Canal para permear información en la industria de la construcción. 	<p>Acercamiento previo a las acciones destinadas a esta industria.</p>
CAMIMEX (minera)	I	<ul style="list-style-type: none"> • Colaboración en programas con la industria minera. 	<p>Acercamiento previo a las acciones destinadas a esta industria.</p>
COPARMEX	I	<ul style="list-style-type: none"> • Acceder a centros empresariales para campañas locales. 	<p>Acercamiento previo a las acciones a realizar en zonas puntuales. Más adelante, se</p>

Mapeo de actores, sector privado

			recomiendan acciones puntuales con los centros empresariales de los Estados donde se trabajará.
CONCANACO (turismo)	I	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo para campañas con sector turístico en Zonas clave. 	Trabajo con Concanaco y Amdetour para permear programas o acciones de la industria turística.
HSBC	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Atraer inversión en proyectos específicos de REDD+, ya sea a manera de Responsabilidad Social o esperando un retorno. 	Presentar proyectos de inversión una vez que existan.
Banamex	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Atraer inversión en proyectos específicos de REDD+, ya sea a manera de Responsabilidad Social o esperando un retorno. 	Presentar proyectos de inversión una vez que existan.
Santander	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Atraer inversión en proyectos específicos de REDD+, ya sea a manera de Responsabilidad Social o esperando un retorno. 	Presentar proyectos de inversión una vez que existan.
Bancomer	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Atraer inversión en proyectos específicos de REDD+, ya sea a manera de Responsabilidad Social o esperando un retorno. 	Presentar proyectos de inversión una vez que existan.
CEMEX	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Colaboración en zonas prioritarias donde CEMEX tenga operación. 	Presentar proyecto de colaboración una vez que exista.
ICA	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Colaboración en zonas prioritarias donde ICA tenga operación 	Presentar proyecto de colaboración una vez que exista.

Mapeo de actores, sector privado

Coca-Cola	TD	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de programas en conjunto, alineando sus programas de sustentabilidad con los intereses de la alianza. 	<p>Reunión con el área de sustentabilidad de la empresa, y buscar involucrar a la fundación y a el área de asuntos públicos. Es importante tratar de involucrar a la región Latinoamérica.</p> <p>Se recomienda tener un foco en temas de agua.</p>
PEPSICO	TD	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de programas en conjunto, alineando sus programas de sustentabilidad con los intereses de la alianza. 	<p>Buscar una reunión con su área de sustentabilidad una vez que existan proyectos específicos a comunicar.</p>
FEMSA	TD	<ul style="list-style-type: none"> Colaboración el proyectos en zonas prioritarias de REDD+ donde FEMSA tenga plantas. 	<p>Solicitar reunión a nivel nacional y posteriormente a nivel local, una vez que se definan proyectos puntuales.</p>
BIMBO	TD	<ul style="list-style-type: none"> Colaboración a través de Reforestamos México 	<p>Presentar proyectos generales como un actor prioritario.</p>
Cuauhtemoc-Moctezuma	TD	<ul style="list-style-type: none"> Colaboración en programas de uso responsable del agua en el país, y particularmente en zonas prioritarias del proyecto donde tengan operaciones. 	<p>Buscar una reunión con su área de sustentabilidad una vez que existan proyectos específicos a comunicar.</p>
GRUPO MODELO	TD	<ul style="list-style-type: none"> Colaboración en programas de uso responsable del agua en el país, y particularmente en zonas prioritarias del proyecto donde tengan operaciones. 	<p>Buscar una reunión con su área de sustentabilidad una vez que existan proyectos específicos a comunicar.</p>
GRUPO México	TD	<ul style="list-style-type: none"> Proyectos de manejo sustentable en sus 	<p>Buscar una reunión con su área de sustentabilidad una vez que se tenga un proyecto. Solicitar</p>

Mapeo de actores, sector privado

		operaciones, y particularmente en las zonas de acción temprana.	canalizar con gerentes de minas locales.
Peñoles	TD	<ul style="list-style-type: none"> Proyectos de manejo sustentable en sus operaciones, y particularmente en las zonas de acción temprana. 	Buscar una reunión con su área de sustentabilidad una vez que se tenga un proyecto. Solicitar canalizar con gerentes de minas locales.
Lala	TD	<ul style="list-style-type: none"> Apoyo en trabajo con ganaderos y uso responsable del agua. 	Buscar reunión con su área de sustentabilidad en Torreón.
Alpura	TD	<ul style="list-style-type: none"> Apoyo en trabajo con ganaderos y uso responsable del agua. 	Buscar reunión con su área de sustentabilidad.
IMCO	I	<ul style="list-style-type: none"> Ser aval y aliado con iniciativa privada. 	Involucrar al IMCO en el proyecto como observador, o aportando insumos específicos.
CIDE	I	<ul style="list-style-type: none"> Convertirlo en aval del proyecto y vocero del mismo. 	Presentar el proyecto a las áreas académicas pertinentes y buscar avales puntuales e profesores clave.
UNAM	I	<ul style="list-style-type: none"> Convertirlo en aval del proyecto y vocero del mismo. 	Presentar el proyecto a las áreas académicas pertinentes y buscar avales puntuales e profesores clave.
Reforestamos México	I	<ul style="list-style-type: none"> Colaboración en proyectos futuros. 	Mantener la relación existente.
Bepensa	TD	<ul style="list-style-type: none"> Colaboración en programas de uso responsable del agua. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto.
Chiles Habaneros Co.	TD	<ul style="list-style-type: none"> Colaboración en programas agrícolas de la zona. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto.
Compañía Valle del Sur	TD	<ul style="list-style-type: none"> Colaboración en programas agrícolas de la zona. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto.
Gupo Porcícola Mexicano / Kekén	TD	<ul style="list-style-type: none"> Colaboración en programas ganaderos de la región. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto.
Ureblock	TD	<ul style="list-style-type: none"> Colaboración para proyectos con 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto.

Mapeo de actores, sector privado

		proveedores de la región.	
Sitwell de México	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Colaboración para proyectos con proveedores de la región. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto.
Industrial Mueblera Yarke	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Colaboración en proyectos con sus proveedores. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto.
Marbol	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Colaboración en proyectos con sus proveedores. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto.
Granjas Viridiana	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Colaboración en programas ganaderos de la región. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto.
Agroindustrias del Oriente de Yucatán	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Colaboración en programas ganaderos de la región. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto.
AMYSA	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Colaboración en programas de explotación sustentable de los bosques 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto.
Santa Bárbara (GM)	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de programas para el manejo responsable de las zonas forestales. • Apoyo para crear mejores prácticas para mineras de menor tamaño. 	Buscar acercamientos después de haber tenido el aval del área de sustentabilidad de GM.
Santa Eulalia (GM)	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de programas para el manejo responsable de las zonas forestales. • Apoyo para crear mejores prácticas para mineras de menor tamaño. 	Buscar acercamientos después de haber tenido el aval del área de sustentabilidad de GM.
Exploraciones Mineras Peñoles	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de programas para el 	Buscar acercamientos después de haber tenido el aval del área

Mapeo de actores, sector privado

		<p>manejo responsable de las zonas forestales.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Apoyo para crear mejores prácticas para mineras de menor tamaño. 	de sustentabilidad de Peñoles.
Minera Fresnillo	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de programas para el manejo responsable de las zonas forestales. 	Buscar acercamientos después de haber tenido el aval del área de sustentabilidad de GM.
Minera Paramaunt Gold	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de programas para el manejo responsable de las zonas forestales. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto.
MASISA/Duraplay	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de programas para el manejo responsable de las zonas forestales. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto.
Grupo Cementero Chihuahua	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Colaboración en programas para el uso responsable de los bosques de la región. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto.
American Beef	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Involucrarlo en programas para generar mejores prácticas con sus proveedores. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto.
Carnes Casa Blanca	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Involucrarlo en programas para generar mejores prácticas con sus proveedores. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto.
Casa Andrés de Cdad. Juárez	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Involucrarlo en programas para generar mejores prácticas con sus proveedores. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto.
UGRC	I	<ul style="list-style-type: none"> • Lograr su aval con 	Solicitar reunión una vez que

Mapeo de actores, sector privado

		ganaderos locales y usarlo como canal para difundir mejores prácticas.	exista un programa con los ganaderos de la región.
Cafés y Semillas de México	TD	<ul style="list-style-type: none"> Programas para la explotación responsable de los bosques. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto.
Grupo Cafetalero Santa Isabel	TD	<ul style="list-style-type: none"> Programas para la explotación responsable de los bosques. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto.
Federación Indígena Ecológica de Chiapas	I	<ul style="list-style-type: none"> Lograr su aval y apoyo para programas en la región. 	Tener acercamientos con este actor previo a buscar a tomadores de decisiones, y construir proyectos involucrándolo.
Minera San Francisco del Oro S.A.	TD	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de programas para el manejo responsable de las zonas forestales. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto.
Blackfire Exploration Ltd.	TD	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de programas para el manejo responsable de las zonas forestales. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto.
Fronteer Development	TD	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de programas para el manejo responsable de las zonas forestales. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto.
Ladrillera Docal	TD	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de programas para el manejo responsable de las zonas forestales. 	Buscar amarrar proyectos con este actor después de haberse acercado a las empresas grandes.
Cemento APASCO	TD	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de programas para el manejo responsable de las zonas forestales. 	Solicitar reunión regional después de haber buscado al contacto nacional.
Cemento Anahuac	TD	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de 	Solicitar reunión hasta tener un

Mapeo de actores, sector privado

		programas para el manejo responsable de las zonas forestales.	proyecto en concreto.
Barcel	TD	<ul style="list-style-type: none"> Fomento del uso responsable del agua y programas de manejo adecuado de zonas forestales en estos estados. 	Solicitar reunión regional después de haber buscado al contacto nacional.
Grupo Gimsa	TD	<ul style="list-style-type: none"> Proyectos de cuidado de zonas forestales en zonas donde realizan proyectos de obra e infraestructura. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto
Grupo OHL	TD	<ul style="list-style-type: none"> Proyectos de cuidado de zonas forestales en zonas donde realizan proyectos de obra e infraestructura. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto
Prodemex	TD	<ul style="list-style-type: none"> Proyectos de cuidado de zonas forestales en zonas donde realizan proyectos de obra e infraestructura. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto
Coxflor	TD	<ul style="list-style-type: none"> Diseño de proyectos de manejo responsable de agua. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto
Flores de Chiltepec	TD	<ul style="list-style-type: none"> Diseño de proyectos de manejo responsable de agua. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto
Arcelor Mittal Lázaro Cárdenas	TD	<ul style="list-style-type: none"> Apoyo en proyectos específicos de manejo de zonas forestales en Michoacán 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto
Calidra de Occidente	TD	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de programas de colaboración, tanto en sus minas de cal como en general en la región. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto
Cinépolis	I	<ul style="list-style-type: none"> Uso de tiempo de pantalla y patrocinio 	Solicitar reunión antes de

Mapeo de actores, sector privado

		de programas en la zona.	reunirse con el resto de actores de la región.
WWF+Telcel	I	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo específico en proyectos en la zona. 	Tener un acercamiento tan pronto exista material para hacerlo. Hacerlo antes que al resto de los actores de la región.
Cales de Michoacán	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de programas de colaboración, tanto en sus minas de cal como en general en la región. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto
Asociación Agrícola local de Productores de Aguacate de Uruapan	I	<ul style="list-style-type: none"> • Interlocución con productores agrícolas de la zona. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto
CIA Minera Cuzcatlán	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de programas para el manejo responsable de las zonas forestales. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto
Consortio Azucarero Escorpión	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo económico para proyectos de manejo responsable de zonas forestales de la región. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto
Grupo PIASA	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo económico para proyectos de manejo responsable de zonas forestales de la región. 	Solicitar reunión hasta tener un proyecto en concreto
Alstom	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Colaboración en proyectos de manejo responsable de zonas forestales de Oaxaca. 	Buscar reunión con sus responsables de sustentabilidad desde el D.F. antes de tenerlos con la gente regional.
Iberdrola	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Colaboración en proyectos de manejo responsable de zonas forestales de Oaxaca. 	Buscar reunión con sus responsables de sustentabilidad desde el D.F. antes de tenerlos con la gente regional.
Abengoa	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Colaboración en proyectos de manejo responsable de zonas forestales de Oaxaca. 	Buscar reunión con sus responsables de sustentabilidad desde el D.F. antes de tenerlos con la gente regional.
ABB	TD	<ul style="list-style-type: none"> • Colaboración en 	Buscar reunión con sus

Mapeo de actores, sector privado

		proyectos de manejo responsable de zonas forestales de Oaxaca.	responsables de sustentabilidad desde el D.F. antes de tenerlos con la gente regional.
Acciona	TD	<ul style="list-style-type: none">• Colaboración en proyectos de manejo responsable de zonas forestales de Oaxaca.	Buscar reunión con sus responsables de sustentabilidad desde el D.F. antes de tenerlos con la gente regional.

V Conclusiones

A partir del mapeo de actores que se ha realizado sobre la iniciativa privada, se pueden definir las siguientes conclusiones generales.

1. La principal dificultad actual para realizar un mapeo eficiente de la iniciativa privada relacionado con la estrategia de arquitectura financiera, es que no existe una estrategia clara respecto a esta audiencia. Esto quiere decir, que se tiene claro el objetivo general y la audiencia, pero aún no el “producto” que deba levantar su interés. En este sentido, se deberá hacer un ajuste de este mapa una vez que se tenga una estrategia más clara.

Mapeo de actores, sector privado

2. En segundo lugar, el mapeo arrojó un número alto de actores, lo que implicará un proceso de priorización de acercamiento con los mismos, algo que también se deberá hacer en el momento e el que se tenga una estrategia final
3. Se identificaron industrias con alta incidencia en la explotación de los bosques y que se ubicaron en las distintas áreas de acción temprana. Por este motivo, se recomienda tener acercamientos por industria más. Esto quiere decir, que si se define que la minería es una de las industrias con mayor incidencia en la agenda de la alianza REDD+, se defina una estrategia para atacar el sector desde las cámaras y empresas con mayor nivel de institucionalización, antes de llegar a los productores menores. La integración de estrategias verticales, pueden dar mayores beneficios que algunas horizontes.
4. Será crucial integrar el componente de arquitectura financiera con los demás componentes de la estrategia de la alianza REDD+ dentro de una línea de tiempo. Esto quiere decir que para que se optimicen los acercamientos con líderes de opinión y las estrategias sean más eficientes, se debe prever como las acciones de cualquier estrategia pueden beneficiar a las otras.
5. La estrategia de comunicación debe integrarse de forma integral a la de arquitectura financiera. Esto es, el uso consistente de mensajes en la esfera pública y privada será crucial para ganar credibilidad ante estas audiencias.
6. Por último, se debe tener siempre en mente que el acercamiento con estas audiencias debe evitar a toda costa observarse como una afrenta a sus intereses o productividad, sino como una inversión conjunta de largo plazo. Deben ver las alternativas planteadas como opciones sustentables para que su negocio subsista en el contexto actual. Para esto, los esfuerzos de la alianza no pueden ser aislados, sino que deben estar acompañados del apoyo de influenciadores, autoridades y opinión pública. De ahí la relevancia de

Mapeo de actores, sector privado

conjuntar e involucrar las estrategias de política pública y comunicación en tiempo y forma con la de arquitectura financiera. d

V Ficha de actores

Perfil de Actores Chiapas REDD+

- **Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC)**

Según su estatuto, la CMIC tiene como objetivo explícito representar los asuntos que conciernen a la industria mexicana de la construcción en lo general, estudiar las cuestiones que se relacionen con ella y participar en la defensa de los intereses de los empresarios.

En Chiapas hay demanda por ladrillos de parte de los constructores. Estos ladrillos generalmente provienen de hornos en los cuales se utiliza leña.

REDD+ se puede beneficiar de tener comunicación con la CMIC para que se puedan instaurar estándares de procedimientos para la creación de ladrillos a los proveedores de los mismos.

- **Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (CANACINTRA)**

Es la mayor y más importante organización de Industriales de México, facilita el desarrollo de la Industria Nacional interactuando con los Gobiernos Federal, Estatal y Municipal, así como con el Poder Legislativo al plantear posturas a favor de los industriales. Realiza acciones ante organismos públicos y privados, nacionales e internacionales, para dar solución a los proyectos y necesidades de sus afiliados.

En Chiapas hay demanda por ladrillos por parte de los constructores. Estos ladrillos generalmente provienen de hornos en los cuales se utiliza leña.

Mapeo de actores, sector privado

Al igual que con la CMIC, REDD+ se puede beneficiar de tener comunicación con la CANACINTRA para tener contacto con las industrias de transformación que utilicen recursos forestales directos o indirectos.

- **Cámara Nacional de la Industria Forestal Séptima Delegación**

En esta cámara se concentran los participantes de la industria forestal. En Chiapas no hay tradición de manejo forestal, debe de tenerse una plataforma en donde se fomenten buenas prácticas de producción y de manejo de cambio climático.

La CNIF es un pieza clave en donde se REDD+ puede incursionar y proponer una agenda o modelo de trabajo adecuado a Chiapas.

- **Cámara de la Industria de restaurantes y alimentos condimentados (CANIRAC)**

La Cámara Nacional de la Industria de Restaurantes y Alimentos Condimentados es una organización empresarial, de carácter nacional, que representa, integra, educa, promueve y defiende los intereses y derechos de los establecimientos que preparan y venden alimentos para impulsar el desarrollo de la Industria mediante la interlocución con el Gobierno y demás sectores, brindando diversos servicios de interés general.

La CANIRAC debe de mantener y proponer buenas prácticas entre sus miembros. Lo anterior se puede realizar promoviendo la compra de comida orgánica.

- **Uniones Ganaderas Regionales**

Organización regional para el desarrollo, servicios técnicos y financieros y transformación de la producción cárnica y láctea competitivamente con estatus sanitario que permita la libre comercialización de productos derivados.

Mapeo de actores, sector privado

Este eslabón es esencial para REDD+ porque hay gran potencial para que se cambien las prácticas silvopastoriles; que se reduzcan las áreas de pastoreo y que la ganadería se torne intensiva. A continuación las uniones y asociaciones ganaderas más relevantes:

Unión Ganadera Regional del Centro de Chiapas

Unión Ganadera Regional del Norte de Chiapas

Unión Ganadera Regional de la Costa de Chiapas

Asociación de criadores de razas puras del estado de Chiapas

Ganaderos locales (pequeños productores)

Asociación Ganadera Local de Arreaga (ganadería sustentable)

Asociación Ganadera Local de Pijijiapan (ganadería sustentable)

- **Cámara Nacional de comercio, servicios y turismo (CANACO SERVITUR)**

Organismo que trabaja en pro del comercio y el turismo Chiapaneco, ya sean micro, pequeñas, medianas o macro empresas.

En Chiapas existen estas cámaras en distintas ciudades. REDD+ se puede beneficiar de la reducción de emisiones de carbono en el turismo y el comercio, lo cual le daría un valor agregado a estos bienes o servicios.

Cámara Nacional de comercio, servicios y turismo – Tapachula

Cámara Nacional de comercio, servicios y turismo – San Cristóbal de las Casas

- **Centro Empresarial de Chiapas, S.P. (COPARMEX)**

Comunidad empresarial creada bajo la figura de Sindicato Patronal, el único en el país. Participan en nuestra organización más de 36,000 empresarios de todos los sectores y tamaños, afiliados de manera voluntaria.

Mapeo de actores, sector privado

Con el impuesto al carbono, las asociaciones empresariales tendrán que buscar alternativas para abordar este requerimiento. REDD+ debe de estar presente para este cambio y así ayudar durante la introducción y transición.

- **Confederación Nacional de Transportistas Mexicanos (CONATRAM)**

Organismo con personalidad jurídica y patrimonio propio, de interés público, compuesto en su mayoría por personas físicas (hombres camión), micro, pequeñas y medianas empresas transportistas dedicadas al transportes de carga y pasaje.

De igual forma, con el impuesto al carbono, las empresas o individuos transportistas tendrán que buscar alternativas para abordar este requerimiento. REDD+ debe de estar presente para este cambio y así ayudar durante la introducción y transición.

- **Universidades**

Instituciones académicas del estado de Chiapas. REDD+ debe de considerar a estas instituciones porque cuentan con programas enfocados en cambio climático. Las más relevante son las siguientes:

Universidad Politécnica Chiapas

Universidad del Valle de México, Campus Tuxtla

Universidad de Ciencias y Artes de Chiapas

El Colegio de la Frontera Sur (ECOSUR)

- **CECROPIA**

Desarrolladora de proyectos de sustentabilidad. Esta organización no gubernamental ha colaborado en varias iniciativas de cambio climático.

Mapeo de actores, sector privado

CECROPIA es un organismo con el cual REDD+ debe de colaborar, ya que tienen experiencia en Chiapas y sus iniciativas pueden ser replicadas.

- **Cooperativa AMBIO**

AMBIO es una organización de la sociedad civil, que desarrolla programas y proyectos con pequeños productores y comunidades rurales; en este proceso establece alianzas con otras organizaciones sociales e instituciones gubernamentales y académicas que tienen presencia en las distintas regiones donde éstos se desarrollan. Los programas y proyectos operan gracias al apoyo de financiamientos nacionales e internacionales

Esta cooperativa es la primera organización en Chiapas involucrada en venta de bonos de carbono voluntarios. Por esta razón REDD+ la debe de considerar como aliada en la estrategia de mitigación de cambio climático.

- **CATIE**

Centro de investigación agropecuaria de Costa Rica, cuenta con una amplia gama de componentes relacionados con el manejo sustentable de recursos naturales desde las prácticas productivas. José Antonio Jiménez, quien lo dirige, también es presidente de la red de ganadería sustentable de Chiapas.

Este centro es pieza clave para que REDD+ tenga un brazo de investigación en el estado de Chiapas. Su conocimiento de la región es necesario e indispensable para que la estrategia de mitigación de cambio climático pueda ser llevada eficientemente.

- **Cultura Empresarial Ganadera**

Este es un rancho en Ocozocuatla de ganadería vocacional. Es sustentable y se enfoca en potreros con árboles forrajeros y distintos tipos de pasto. Realiza talleres de fortalecimiento de capacidades con el sector privado ya sea con pequeños o medianos productores.

Mapeo de actores, sector privado

Es conveniente para REDD+ que tenga el contacto con Cultura Empresarial Ganadera para poder extender las buenas prácticas de ganadería en Chiapas. Además se puede plantear trabajar juntos en talleres.

- **Programa mexicano del carbono**

El PMC busca coordinar las actividades científicas relativas a los estudios del ciclo del carbono que se realicen en México, fungir como contraparte científica de México de programas similares en otros países, desarrollar e impulsar la investigación científica referente al ciclo del carbono en el país, y sistematizar la información científica sobre el carbono.

REDD+ se puede beneficiar de trabajar en conjunto con este Programa para continuar con los estudios de monitoreo de emisiones de carbono y para sistematizar la información científica que se tenga.

- **CFE**

Comisión Federal de Electricidad.

En noviembre del año pasado, ejidatarios de la cabecera municipal de Chicoasén y campesinos de sus 13 comunidades aprobaron el inicio del proceso para la construcción de la quinta presa hidroeléctrica en la entidad y la segunda en ese lugar.

REDD+ se beneficiará de contemplar en su estrategia a CFE que utiliza agua como generador de energía.

- **Ejidos y municipios**

Los siguientes ejidos y municipios son intensivos en su utilización de recursos forestales. Son necesarios para REDD+ porque se podría tratar con estos productores de forma directa.

Mapeo de actores, sector privado

Coapilla

Tierra y Libertad

Ranchería Las Toronjos Ocozocoautla

Tierra y Libertad

Chiapa de Corzo

- **Asociación Regional de Silvicultores de Cuxtepeques**

Asociación integrada principalmente por pequeños propietarios (242 socios) y 2 ejidos. Su actividad principal es el aprovechamiento forestal. Está localizada en los valles y montañas de la región conocida como Cuxtepeques con una superficie aproximada de 100 mil hectáreas. Esta región constituye una parte importante de captación de agua que fluye a través de diversos afluentes del río Grijalva, con terrenos con pendientes muy pronunciadas, lo que los hace muy sensibles a la erosión hídrica.

Municipios de cobertura de la organización: Villa Flores, Concordia, Villa Corzo, Ángel Albino Corzo y Montecristo de Guerrero

- **CEMEX**

Cementos Mexicanos.

REDD+ debe acercarse a la industria de la construcción en Chiapas porque utiliza recursos forestales y deforestan.

- **IICA**

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), es un organismo especializado del Sistema Interamericano, cuyos fines son estimular,

Mapeo de actores, sector privado

promover y apoyar los esfuerzos de sus estados miembros para lograr el desarrollo agrícola y el bienestar de las poblaciones rurales.

IICA es de interés para REDD+ porque es un foco potencial de alianzas y de monitoreo de carbono.

- **Asociación Mexicana de Hoteles y Moteles del Centro de Chiapas**

Asociación Mexicana de Hoteles y Moteles del centro de Chiapas AC, comprometida en fortalecer al gremio hotelero, mediante el fomento en la colaboración de instituciones para la promoción y difusión turística de Tuxtla Gutiérrez y del Estado, obteniendo beneficios reflejados en la ocupación de la plaza y el mejoramiento de la industria turística.

Los hoteles más grandes en Chiapas son los siguientes:

Camino Real

Holiday Inn

Fiesta Inn

Best Western

Los hoteles utilizan recursos forestales y pueden ser objeto para promover buenas prácticas. REDD+ puede acercarse a esta asociación o a cada hotel para identificar oportunidades de participación para el mecanismo de cambio climático.

- **Ladrilleras**

Ladrillera Industrial Cerámica Joven

Ladrillera Docal

- **Cafetaleras**

Mapeo de actores, sector privado

Cafeticultores que utilizan la agricultura de conservación. Los más relevantes de Chiapas son los siguientes:

AMECAFE

Cafés y Semillas de México S.A. de C.V.

Grupo Cafetalero Santa Isabel, S. A. DE C. V.

Federación Indígena Ecológica de Chiapas

Estas cafetaleras son potenciales negocios para generar certificaciones bajas en emisiones de carbono. Se pueden buscar acervos de carbono, es muy importante que se mantengan como café de conservación. REDD+ puede ayudar a lo anterior.

- **Minas**

Las minas más relevantes en la región chiapaneca son las siguientes:

Minera San Francisco del Oro S.A.

Blackfire Exploration Ltd.

Fronteer Development

Las minas cambian el uso de suelo, utilizan sustancias químicas que contaminan mantos freáticos, deforestan y abren carreteras. Además de utilizar recursos forestales directos, utilizan indirectos. REDD+ puede crear una estrategia conjunta para que el impacto ambiental que se genera sea el mínimo.

- **Fondo de conservación El Triunfo**

El Fondo de Conservación El Triunfo AC (FONCET) a través de un fondo semilla pretende generar los ingresos requeridos para asegurar que todos los programas y

Mapeo de actores, sector privado

proyectos que la reserva contempla, cuenten con los gastos básicos de operación y que las actividades de la reserva se lleven a cabo sin limitantes financieras.

La reserva del Triunfo es muy importante en Chiapas porque contempla un área de 119.177 hectáreas. Es necesario conservarla y puede fungir como generadora de bonos de carbono. REDD+ debe acercarse a ella para gestionar sus beneficios.

- **Red Mexicana de Afectados por la Minería (REMA)**

La Red Mexicana de Afectados por la Minería (REMA) es una red de comunidades, organizaciones, redes, individuos afectados y preocupados por los impactos socioambientales de la minería en México.

REMA es un potencial aliado estratégico para REDD+, su extensión social facilitará la introducción y promoción de una estrategia de cambio y climático.

- **Comisión nacional de áreas naturales protegidas CONANP**

La CONANP retoma las líneas de la nueva política ambiental planteada por la SEMARNAT, a la que se integran en forma conjunta las interrelaciones existentes entre agua, aire, suelo, recursos forestales y componentes de la diversidad biológica, con los aspectos sociales y económicos de las poblaciones presentes en las regiones prioritarias para la conservación.

REDD+ debe tener entre sus aliados a instancias del gobierno. Tener contacto con la CONANP facilitará crear una conjunción entre áreas naturales y poblaciones que las habitan para así contar con una estrategia integral.

- **Ecosechas**

Ecosechas integra esfuerzos con Conservación Internacional (CI), como agencia ejecutora, el Gobierno Federal a través de la Comisión Nacional de Áreas Naturales

Mapeo de actores, sector privado

Protegidas (CONANP), la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA) y la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR); así como el Gobierno del Estado de Chiapas a través de la Secretaría de Medio Ambiente e Historia Natural (SEMAHN) y la Subsecretaría de Desarrollo Forestal (SEDEFOR) como agencias implementadoras.

Su objetivo es la conservación de la biodiversidad en el manejo de recursos naturales a nivel subcuenca por medio de la inserción de consideraciones de servicios ecosistémicos en la toma de decisiones en la región Sierra-Costa de Chiapas, México.

Ecosecha protege recursos forestales. Periódicamente tiene publicaciones ya que una de sus estrategias es la investigación. REDD+ se puede apoyar de la investigación y del trabajo de campo de Ecosecha.

- **GESE Grupo Estatal de Servicios Ecosistémicos**

Conjunta varias organizaciones del sector social y académico (Ambio, Conservación Internacional, Pronatura, Ecosur, Reforestamos México, Asociación Cultural Na Bolom, FMCN, UNICH y UNICACH) y entidades gubernamentales estatales y federales (SEMAVI, COFOSECH, CONAFOR, IHN, Corredor Biológico Mesoamericano y CONANP) llevan trabajando juntas por espacio de año y tres meses con objeto de construir una estrategia estatal de compensación de servicios ecosistémicos (PECSE) y con el fin de consolidarse como un actor clave con capacidad de incidir en la agenda medioambiental de Chiapas.

GESE es estratégico para REDD+ porque está conformado por la iniciativa privada y pública. Dentro la iniciativa privada se incluye a los sectores social y académico. Puede fungir como medio de comunicación y plataforma de interacción.

- **BID**

Mapeo de actores, sector privado

El Banco Interamericano de Desarrollo es una organización financiera internacional con sede en la ciudad de Washington D.C.

El BID publicó el Plan de Adaptación, Ordenamiento y Manejo integral de las cuencas de los ríos Grijalva y Usumacinta. La cuenca de los ríos Grijalva y Usumacinta es considerada como una región de alta vulnerabilidad y altos riesgos climáticos y se ubica en la frontera colindante de México y Guatemala.

REDD+ puede contar con el BID como aliado porque las acciones y experiencias de este plan pueden ser replicadas en el resto de Chiapas.

Perfil de Actores Chihuahua REDD+

- **Cámara Nacional de Comercio Servicios y Turismo de Chihuahua (CANACO)**

Organismo que trabaja en pro del comercio Chihuahuense, sean micro, pequeñas, medianas o macro empresas.

Este año 2014 se acercarán a todos los empresarios y continuarán dando asesorías. Es relevante para el mecanismo REDD+ ya que poseen contactos con empresas de Chihuahua. Dentro de la CANACO hay subdivisiones en Cd. Cuauhtémoc, Delicias, Cd. Jiménez Cd. Juárez, Casa Grandes, Hidalgo del Parral y Ojinaga que podrán proveer información detallada y también fungir como medio de comunicación.

- **Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (CANACINTRA)**

Es la mayor y más importante organización de Industriales de México, facilita el desarrollo de la Industria Nacional interactuando con los Gobiernos Federal, Estatal y Municipal, así como con el Poder Legislativo al plantear posturas a favor de

Mapeo de actores, sector privado

los industriales. Realiza acciones ante organismos públicos y privados, nacionales e internacionales, para dar solución a los proyectos y necesidades de sus afiliados.

Últimamente la CANACINTRA plantea tomar acciones para evitar que las empresas estadounidenses regresen a su país, ya que este éxodo está generando problemas.

Es relevante para el mecanismo REDD+ ya que poseen contactos con industrias de Chihuahua que utilizan recursos forestales ya sea de forma directa o indirecta.

- **Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción CMIC Delegación Chihuahua**

Según su estatuto, la CMIC tiene como objetivo explícito representar los asuntos que conciernen a la industria mexicana de la construcción en lo general, estudiar las cuestiones que se relacionen con ella y participar en la defensa de los intereses de los empresarios.

Este año la CMIC promueve un “Plan Integral de Transporte Intermodal de Ciudad Juárez, Chihuahua- El Paso, Texas- Sur de Nuevo México”

De igual forma, es relevante para el mecanismo REDD+ ya que poseen contactos con industrias de Chihuahua que utilizan recursos forestales ya sea de forma directa o indirecta.

- **Fundación del empresariado Chihuahuense, A.C. FECHAC**

Su objetivo es elevar la calidad de vida de los chihuahuenses, promoviendo la responsabilidad social empresarial, la participación ciudadana y el fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil, en el arduo intento por seguir construyendo y fortaleciendo a su comunidad.

Mapeo de actores, sector privado

Creó el PIAI Programa Interinstitucional de Atención al Indígena. En la actualidad, más de 30 organizaciones participan en esta red, organizaciones de ámbito local, nacional e internacional.

Es relevante para el mecanismo REDD+ ya que se puede abordar la oferta de recursos forestales desde las comunidades que cuentan con los mismos.

- **Asociación de maquiladoras y de exportadoras de Chihuahua A.C.**

Asociación que conforma a los maquiladores y a los proveedores de insumos de esta industria. Bajo sus áreas temáticas de trabajo se encuentra el tema de conservación del medio ambiente.

Es relevante para el mecanismo REDD+ ya que poseen contactos con industrias de Chihuahua que utilizan recursos forestales de forma indirecta.

- **Unión Ganadera regional de Chihuahua**

Su objetivo es crear las condiciones organizacionales óptimas para satisfacer las necesidades y salvaguardar los intereses de los ganaderos del estado, en beneficio de la sociedad.

Es relevante para el mecanismo REDD+ ya que poseen contactos con ganaderos de Chihuahua que utilizan recursos forestales de forma directa.

- **Asociación de Mineros de Chihuahua**

Reúne a todas las compañías mineras del Estado. Es de suma relevancia para REDD+ ya que se utilizan bastantes recursos forestales para poder operar. Se puede intentar tener un contacto directo con cada empresa minera o con la asociación. Acercamiento

Mapeo de actores, sector privado

que posiblemente tenga más eficacia. Las empresas mineras del estado de Chihuahua son las siguientes:

Sierra Metals

Apollo Gold Co.

Minera Delta, S.A. de C.V.

Minera Río Tinto, S.A. de C.V.

Minera Cascabel, S.A. de C.V.

Grupo México, Unidad Santa Bárbara

Grupo México, Unidad Santa Eulalia- en producción

Agnico Eagle México, S.A. de C.V.-la tercera productora de oro más importante en México del 2013

La Perla Minas y Carbón, S.A. de C.V.

Coeur D'Alene

Minera Bismarck, S.A. de C.V. Peñoles-en producción

Minera San Francisco del Oro, S.A. de C.V.

Minera Monterde S. de R.L. de C.V.

Minera Fresnillo, S.A. de C.V

Minera Hochschild México S.A. de C.V

Áurico Gold de México S.A de C.V- la séptima productora de oro más importante en México del 2013

Coeur Mexicana S.A. de C.V.

Recursos Tyler S.A de C.V.

Minera Raramuri, S.A.

Minera Agnico-Eagle México S.A. de C.V

Minera Real de Ángeles, S.A. de C.V. (Frisco)

Grupo Northair de México, S.A. de C.V.

Paramount Gold, S.A. de C.V.

Exploraciones Minera Peñoles

Endeavor Silver-tiene proyectos de exploración en Guadalupe y Calvo y en Parral.

Mapeo de actores, sector privado

PanAmerican Silver-en producción

Grupo Coanzamex, S.A. de C.V.

Gammon Lake de México-en exploración y producción

Son importantes para REDD+ porque utilizan recursos forestales a gran escala.

- **Cámara Minera de México (CAMIMEX)**

La CAMIMEX agrupa, coordina, representa y defiende los intereses de la Industria Minera ante las diferentes instancias de Gobierno y otros organismos, otorga servicios de información, capacitación, gestión y apoyo para fomentar el desarrollo integral de la industria.

Esta cámara tiene dentro de sus objetivos reducir la utilización del agua y la huella de carbono generada por las mineras.

Es relevante para el mecanismo REDD+ ya que también poseen contactos con todos los sectores de la industria minera de Chihuahua que utilizan recursos forestales de forma directa o indirecta.

- **Asociación de ingenieros de minas, metalurgistas y geólogos de México, A.C.**

Su objetivo es unir a los profesionistas de las minería, metalurgia, geología y de otras ramas relacionadas con el sector minero, con el fin de buscar el mejoramiento de su formación profesional, impulsar las Ciencias de la Tierra y luchar por el mejor desarrollo y eficiencia de la industria minero-metalúrgica mexicana.

Mapeo de actores, sector privado

En Chihuahua esta asociación cuenta con tres distritos; Chihuahua, Naica y Parral. Acercarse a la Asociación es necesario para REDD+ porque de esta forma se pueden ampliar los canales de comunicación con la iniciativa privada.

- **COPARMEX Chihuahua**

Comunidad empresarial creada bajo la figura de Sindicato Patronal, el único en el país. Participan en nuestra organización más de 36,000 empresarios de todos los sectores y tamaños, afiliados de manera voluntaria.

Cuenta con centros en Delicias, Nuevo Casas Grandes, Hidalgo del Parral y Cuauhtémoc. Busca que los empresarios cumplan con su visión ética y social. Esto es favorable para introducir un mecanismo de cambio climático. Un acercamiento a la COPARMEX por parte de REDD+ resulta una gran plataforma para contactar con empresarios que se beneficien de recursos forestales de forma directa o indirecta.

- **Asociación de medianos y pequeños mineros de Hidalgo del Parral**

Esta asociación conjunta a mineros pequeños y medianos de uno de las ciudades mineras tradicionalmente más importantes de Chihuahua.

REDD+ debe sumar a su mecanismo a medianos y pequeños mineros para poder conformar una estrategia de comunicación con la iniciativa privada de forma integral.

- **MASISA**

Empresa multinacional que fabrica y comercializa tableros de madera para muebles y arquitectura de interiores. Actualmente está en obtención de materia prima con Duraplay, se estima que obtendrán alrededor de 35 millones de pesos en materias primas.

Mapeo de actores, sector privado

El trabajo en conjunto de ambas empresas no debe de ser pasado por alto. REDD+ debe de involucrarlos en su estrategia de comunicación de la iniciativa privada por su injerencia en el sector forestal de Chihuahua.

- **Duraplay**

Fabricante de tableros de madera. Actualmente está en obtención de materia prima con MASISA, se estima que obtendrán alrededor de 35 millones de pesos en materias primas.

El trabajo en conjunto de ambas empresas no debe de ser pasado por alto. REDD+ debe de involucrarlos en su estrategia de comunicación de la iniciativa privada por su injerencia en el sector forestal de Chihuahua.

- **Consejo Estatal Forestal CONAFOR**

Es un órgano de carácter consultivo y de asesoramiento en las materias que esta ley le señala y en las que se le solicite opinión. Funge como órgano de asesoría, supervisión, vigilancia, evaluación y seguimiento en la aplicación de los criterios e instrumentos de política forestal previstos en esta Ley e invariablemente deberá solicitársele su opinión en materia de planeación forestal, reglamentos y normas.

REDD+ y el CONAFOR deben trabajar en estrecha colaboración para poder generar la estrategia de comunicación y dar a conocer el mecanismo REDD+.

Los ejidos más importantes en los que hay que concentrar esfuerzos por su intensa actividad forestal son:

Ejido el Largo y Anexos del municipio de Madero
Ejido Trinidad del municipio Guadalupe y Calvo
Ejido Chinatú del municipio Guadalupe y Calvo

Mapeo de actores, sector privado

Ejido Caborachi del municipio de Guachochi

- **Organización de Unidades de Manejo Forestal**

Estas unidades funcionan como pequeños centros de administración del bosque en el estado de Chihuahua. En cada oficina se pagan cuotas, hay asesoría de tecnología y asesoría legal. En Chihuahua hay unidades en 14 zonas, de ellas, únicamente 8 se encuentran en la zona serrana. Todas ellas se congregan en la Unión de regiones de productores forestales de Chihuahua AC.

Son las siguientes:

Unidad de manejo forestal san Juanito A.C.

Asociación regional de silvicultores el largo madera A.C

Silvicultores unidos de occidente de chihuahua A.C.

Región de manejo silvícola de Guachochi A.C.

Asociación regional de silvicultores de Guadalupe y calvo A.C.

Silvicultores unidos de Balleza A.C.

Unidad de manejo forestal Babicora Casas grandes

Unidad de manejo forestal centro norte A.C

REDD+ debe acercarse a estas unidades para poder conocer de una forma local los aspectos del manejo de recursos forestales, así como las empresas compradoras, entre otros.

Industriales del sector forestal

Duraplay De Parral, S.A. De C.V.

MADERAS DE SISOGUICHO S DE RL DE CV

Masisa

Maderas Rycoba

Mapeo de actores, sector privado

- **Asociación Mexicana de Profesionistas Forestales, Sección Chihuahua**

Perfil de Actores Estado de México REDD+

- **Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC)**

Según su estatuto, la CMIC tiene como objetivo explícito representar los asuntos que conciernen a la industria mexicana de la construcción en lo general, estudiar las cuestiones que se relacionen con ella y participar en la defensa de los intereses de los empresarios.

- **Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (CANACINTRA)**

Es la mayor y más importante organización de Industriales de México, facilita el desarrollo de la Industria Nacional interactuando con los Gobiernos Federal, Estatal y Municipal, así como con el Poder Legislativo al plantear posturas a favor de los industriales. Realiza acciones ante organismos públicos y privados, nacionales e internacionales, para dar solución a los proyectos y necesidades de sus afiliados.

Es relevante para el mecanismo REDD+ ya que poseen contactos con industrias de Chihuahua que utilizan recursos forestales ya sea de forma directa o indirecta.

- **Cámara Nacional de comercio, servicios y turismo (CANACO)**

Organismo que trabaja en pro del comercio y el turismo del estado, ya sean micro, pequeñas, medianas o macro empresas.

REDD+ se puede beneficiar de la reducción de emisiones de carbono en el turismo y el comercio, lo cual le daría un valor agregado a estos bienes o servicios.

- **Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)**

Mapeo de actores, sector privado

Comunidad empresarial creada bajo la figura de Sindicato Patronal, el único en el país. Participan en nuestra organización más de 36,000 empresarios de todos los sectores y tamaños, afiliados de manera voluntaria.

Con el impuesto al carbono, las asociaciones empresariales tendrán que buscar alternativas para abordar este requerimiento. REDD+ debe de estar presente para este cambio y así ayudar durante la introducción y transición.

- **Asociación de Industriales del Estado de México (AIEM)**

La AIEM es la asociación más grande de industriales del Estado de México, tiene como objetivo principal defender los intereses y conocer la problemática e inquietudes de sus socios, los asesora con expertos en cada rubro, como por ejemplo, comercio exterior, jurídico, fiscal, laboral, ecológico y aduanal. Recientemente realizaron un Foro sobre el medio ambiente en el que participó el titular de la SEMARNAT, Juan José Guerra Abud.

REDD+ puede proponer una agenda de trabajo verde y ser un aliado estratégico a las empresas que busquen un desarrollo económico sustentable.

- **Asociación Industria Limpia del Estado de México, A.C.**

Asociación que agrupa a las empresas y organizaciones certificadas como industria limpia con el objetivo de consolidar un liderazgo empresarial que oriente y promueva la preservación sustentable de recursos naturales y sus ecosistemas. Entre los asociados se encuentran Unilever, Bardahl, Chrysler, Apasco, General Motors y The Johnson Company.

Como aliado, REDD+ puede aprovechar su plataforma de conocimiento de las empresas en el estado.

- **Comisión Nacional Forestal (CONAFOR)-estatal**

Es un órgano de carácter consultivo y de asesoramiento en las materias que esta ley le señala y en las que se le solicite opinión. Funge como órgano de asesoría, supervisión,

Mapeo de actores, sector privado

vigilancia, evaluación y seguimiento en la aplicación de los criterios e instrumentos de política forestal previstos en esta Ley e invariablemente deberá solicitársele su opinión en materia de planeación forestal, reglamentos y normas. En el Edomex, la CONAFOR trabaja con base en tres rubros: el fortalecimiento empresarial comunitario, la silvicultura y el manejo, abasto y transformación forestal.

REDD+ y el CONAFOR deben trabajar en estrecha colaboración para poder generar la estrategia de comunicación y dar a conocer el mecanismo REDD+.

- **Protectora de Bosques del Estado de México (PROBOSQUE)**

Organismo Público descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio, creado en 1990, y sectorizado a la Secretaría del Medio Ambiente a partir del año 2011. Su objetivo es lograr el desarrollo forestal sustentable en la entidad. PROBOSQUE cuenta con el Programa de Desarrollo Forestal Sustentable del Estado de México 2005-2025, plan rector del sector, con planeación a corto, mediano y largo plazo.

Al igual que con la CONAFOR, REDD+ debe trabajar en conjunto con PROBOSQUE para generar y dar a conocer su estrategia de comunicación.

- **Programa para el desarrollo forestal sustentable del Estado de México 2005-2025 (PRODEFOR)**

Programa de PROBOSQUE, el cual busca el dar rumbo y certeza a la conservación, manejo y desarrollo de los recursos forestales en el corto, mediano y largo plazo. Se busca que el programa esté sujeto a un proceso de seguimiento y evaluación para, en caso de ser necesario, re orientar la estrategia. Los programas y proyectos son evaluados de forma anual por el Consejo Estatal Forestal.

REDD+ puede trabajar en conjunto en alguno de los programas que se presentan de manera anual.

- **Programa de Plantaciones Forestales Comerciales (PRODEPLAN)-estatal**

Mapeo de actores, sector privado

Programa de CONAFOR que otorga recursos en efectivo para establecer y mantener plantaciones forestales comerciales, en especial con las especies más conocidas para la producción de maderas como teca, melina, cedro rojo, caoba, eucalipto y pino, entre otras, y con especies no maderables como candelilla, lechuguilla, hule, bambú, piñón de aceite y palma camedor. Pueden obtener los recursos las personas físicas y morales que sean propietarias, poseedoras o usufructuarias de terrenos de vocación forestal o con aptitud para el cultivo de especies forestales de valor comercial (ejidatarios, comuneros, pequeños propietarios y sociedades o asociaciones constituidas conforme a las leyes).

REDD+

- **Consejo Nacional Agropecuario (CNA)-estatal**

Asociación Civil nacional que depende del Consejo Coordinador Empresarial. Su objetivo es representar, defender y fomentar la actividad agropecuaria. En el año 2013 realizaron una alianza con el Gobierno de Canadá para establecer un Grupo de Agronegocios; entre los temas se discutió medio ambiente y bosques.

REDD+ puede utilizar la red del CNA y llevar el mensaje a los pequeños empresarios.

- **Consejo Mexicano para el Desarrollo Rural Sustentable(CMDRS)**

Está integrado por los miembros de la Comisión Intersectorial conformada por las Comisiones de Agricultura y ganadería y de Desarrollo Rural de la Cámara de Diputados y representantes de las organizaciones nacionales del sector social y privado. Su objetivo es ser la instancia consultiva del Gobierno Federal representando los intereses de los productores de la sociedad rural. El CMDRS trabaja en conjunto con instituciones de gobierno y con organismos internacionales

REDD+ se debe enfocar en trabajar en conjunto y mejorar los procesos de los agricultores, así como comunicar su mensaje a los miembros del CMDRS.

- **Unión Ganadera Regional del Estado de México**

Mapeo de actores, sector privado

Organismo Nacional de ganaderos con un capítulo en el Estado de México que busca definir las líneas de desarrollo del sector pecuario, así como unificar y sistematizar las acciones de sus miembros. Del mismo modo, proporcionan asesoría y soporte técnico. Es relevante para el mecanismo REDD+ ya que poseen contactos con ganaderos del Estado de México que utilizan recursos forestales de forma directa.

- **Universidades**

Instituciones académicas del Estado de México. REDD+ debe considerar a estas instituciones porque cuentan con programas enfocados al desarrollo sustentable. Éstas son:

- Universidad Autónoma de Chapingo
- Universidad Autónoma del Estado de México
- **Instituto de Investigación y Capacitación Agropecuaria, Acuícola y Forestal de la Secretaría de Desarrollo Agropecuario (ICAMEX)**

Organismo de investigación y capacitación que genera, valida y transfiere tecnología agropecuaria para su uso y adopción por los actores de las cadenas agroalimentarias del Estado.

La posible estrategia de REDD+ sería incidir en los procesos de investigación, capacitación y en publicaciones para que se den a conocer y se adopten mejores prácticas entre los agricultores.

- **Coxflor**

Empresa líder en la producción de flores liliun, gerberas, alstroemeria, iris y rosas. Sus invernaderos se encuentran en las afueras de Toluca, Estado de México. Empresa verde enfocada en cuidar el medio ambiente en sus procesos de producción.

Mapeo de actores, sector privado

Coxflor puede ser un aliado estratégico de REDD+ para que más empresas del sector trabajen con REDD+.

- **Flores de San Francisco**

Empresa mexicana dedicada a la producción de rosas. Se distribuyen en Veracruz, Matamoros, Saltillo y Torreón. Es miembro del Consejo Mexicano de la Flor.

Al igual que Coxflor, Flores de San Francisco puede ser un aliado estratégico para REDD+ para llevar el mensaje y más empresas productoras quieran trabajar con REDD+.

- **Flores de Chiltepec S.A. de C.V.**

Empresa especializada en rosas, gerberas y liliun con presencia nacional e internacional. Es miembro del Consejo Mexicano de la Flor.

Al igual que Coxflor, Flores de Chilpetec puede ser un aliado estratégico para REDD+ para llevar el mensaje y más empresas productoras quieran trabajar con REDD+.

- **Cementos Apasco S. A. DE C. V.**

Miembro de Holcim México es una empresa de cementos agregados y concreto premezclado. La empresa ha implementado medidas para reducir los impactos ambientales de su operación, fomenta la conservación de los recursos naturales y el reciclaje de materias secundarias. Tienen programas de rehabilitación de canteras y la preservación de la tortuga marina y la iguana verde.

Otro programa que tienen es el de la protección de la fauna que trabaja en Colima, Acapulco y Hermosillo. REDD+ puede proponer la protección de los bosques.

- **Cementos Anáhuac S. A. DE C. V**

Mapeo de actores, sector privado

Opera la marca CEMEX a nivel nacional. La empresa tiene un área especializada en el desarrollo sustentable donde especifica que administra de manera responsable los terrenos que utilizan. Tienen proyectos de rehabilitación de canteras, rehabilitación de biodiversidad y establecimiento de viveros.

REDD+ puede aprovechar el interés de la empresa en el desarrollo sustentable y volverlo un aliado estratégico. Juntos podrían crear una situación “ganar-ganar”.

- **FEMSA**

FEMSA es una empresa líder que participa en la industria de bebidas operando Coca-Cola FEMSA, el embotellador público más grande de productos Coca-Cola en el mundo. Tienen una planta en Toluca. De acuerdo con sus informes, en 2013 invirtieron 233 millones de pesos en programas de cuidado medioambiental y tecnología. Uno de los programas fue la Jornada de Reforestación donde se sembraron más de 40 mil árboles.

Dado que FEMSA ya tiene programas de reforestación REDD+ puede trabajar con ellos de manera más veloz y eficiente.

- **Cervecería Cuauhtémoc Moctezuma**

Empresa que opera las marcas de cerveza Heineken, Dos Equis, Coors y Bohemia, entre otras. Uno de sus ejes de desarrollo empresarial es el de cuidar el medio social y ambiental. Cuentan con un Comité de Sustentabilidad que busca hacer un uso eficiente de los recursos naturales e innovar en tecnología en los procesos de producción.

Cervecería Cuauhtémoc Moctezuma puede ser un aliado estratégico para la estrategia de comunicación de REDD+.

- **Barcel**

Mapeo de actores, sector privado

Empresa integrante de Grupo Bimbo, líder en confitería y botanas saladas en México. Entre las marcas que operan se encuentran Chips, Takis, Hot-nuts, etc. Barcel cuenta con un área denominada “Barcel y la Ecología” en la que da a conocer que utilizan empaques degradables y tienen una alianza con Reforestamos México. Entre sus objetivos se encuentran reducir las emisiones de carbono, ahorrar energía y agua y manejar los residuos sólidos.

Al ya tener una alianza con Reforestamos México, REDD+ puede aprovechar el “know how” de la empresa en temas de reforestación y volverlo también su aliado.

- **INAPESCA**

Órgano Público descentralizado sectorizado con la secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación. Es la única institución mexicana de investigación pesquera y acuícola con cobertura nacional. Proporcionan bases para la pesca responsable. En el Estado de México trabajan para cuidar la producción de la trucha.

Aliado estratégico para conocer a los productores de trucha en el estado.

- **CONAPESCA**

Órgano desconcentrado de la SAGARPA que busca el óptimo desarrollo del sector pesquero y acuícola del país.

Al igual que el INAPESCA puede ser un aliado estratégico para conocer a los productores de trucha en el estado.

Mapeo de actores, sector privado

- **Ejido Villa del Carbón (truchero)**
- **Asociación Mexicana de Arboricultura**

Asociación con más de 50 socios que desde 1999 cuidan de los árboles urbanos. Entre sus actividades están la publicación de la revista ARBOLAMA, cursos y talleres de capacitación y exámenes de certificación como arborista avalado por la International Society of Arboriculture. Sus socios, en su mayoría personas físicas se encuentran en todo el territorio nacional.

Es un posible aliado para REDD+ ya que trabajan en territorio nacional cuidando el desarrollo de los árboles. REDD+ puede utilizar sus conexiones.

- **Fondo Mexicano para la Conservación para la Naturaleza**

Asociación privada que financia y fortalece acciones para conservar el patrimonio natural de México. Realiza acciones público- privadas, desarrolla redes de colaboración y financia proyectos innovadores para la conservación de la biodiversidad. El Gobierno del Estado de México junto con el de Michoacán tienen una alianza para el cuidado del hábitat de la mariposa monarca. En el año 2012 otorgaron 3 millones de pesos al FMCN para trabajar en conjunto.

REDD+ puede tomar la oportunidad de trabajar en conjunto y potenciar sus capacidades aprovechando las alianzas ya establecidas con los gobiernos locales.

- **Federación de Productores de Maíz del Estado de México**

Fundada en 1998 integra a productores con el fin de beneficiar y vender el grano de maíz en mejores condiciones. Hoy tiene 793 socios del estado que siembran alrededor de 550 mil hectáreas de maíz al año de donde se obtiene en promedio 2 millones de toneladas de granos.

Mapeo de actores, sector privado

REDD+ puede conocer y trabajar con productores locales.

- **Consejo Civil Mexicano para la Silvicultura Sostenible, A.C. (CCMSS)**

Organización no gubernamental preocupada por los enormes problemas que enfrentan las comunidades y ejidos en las regiones forestales de México en el ámbito económico, cultural y ambiental. Por ello el Consejo Civil se ha propuesto contribuir a mejorar las condiciones de vida de las poblaciones locales mediante una estrategia de fortalecimiento de las capacidades de gobernanza y gestión sustentable del territorio.

REDD+ ya tiene una alianza.

- **Unión de Ejidos Emiliano Zapata de Amanalco –silvicultura**

La Unión de Ejidos Emiliano Zapata de Amanalco pertenece al CMSS. La Unión se formó en 1981 por 1,500 personas que combatieron la deforestación por medio del “manejo forestal comunitario”. En una década lograron reforestar aproximadamente mil hectáreas.

REDD+ debe crear una alianza ya que este caso es reconocido a nivel nacional y es un caso de éxito ya que el manejo comunitario del bosque también benefició de económicamente a la población.

- **Diconsa – Gobierno del estado**

Diconsa es una empresa de participación estatal mayoritaria que pertenece al Sector Desarrollo Social. Tiene el propósito de contribuir a la superación de la pobreza alimentaria, mediante el abasto de productos básicos. Diconsa y el gobierno del

Mapeo de actores, sector privado

Estado de México firmaron un convenio de compraventa por 10 mil toneladas de maíz a pequeños y medianos productores mexiquenses, para apoyar a este sector.

El área de oportunidad radica en trabajar con Diconsa para dar a conocer el mensaje y poder llegar a los productores locales.

- **MASagro-Modernización sustentable de la agricultura tradicional**

Programa que se realiza en coordinación con el Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo para fortalecer la seguridad alimentaria a través de la investigación y el desarrollo y la transferencia de tecnologías al campo para los pequeños y medianos productores de maíz.

MASagro es una pieza clave para entender la producción de maíz local y el comportamiento de sus productores.

- **Asociación mexicana de ganado suizo en México -lista de ranchos**

Asociación que busca incrementar la productividad del ganado suizo y proteger los intereses de los criadores. Los ranchos en el Estado de México son:

Los Ángeles y el Gallito

El Trébol

El Potrero

La Querenda

Hacienda El Cencerro

Las 3 Perlas

El Obrador

San Miguel Ixtapan

Iglesia Vieja

Las Lajitas

Mapeo de actores, sector privado

El General

Hacienda de Telpintla

Triple A

El Conejo

La Cerba

Cacahuananche

Los Fresnos y Las Palomas

GS

Es relevante para el mecanismo REDD+ ya que poseen contactos con ganaderos del Estado de México que utilizan recursos forestales de forma directa.

- **PRODEMEX**

Empresa constructora que busca desarrollar proyectos integrales de infraestructura inmobiliaria y medio ambiente. En años anteriores colaboró con el Gobierno del estado para rehabilitar vialidades y carreteras de la entidad.

Trabajar en conjunto para explotar su interés en el medio ambiente.

- **Grupo Gimsa**

Grupo mexicano enfocado en brindar soluciones en las áreas de ingeniería construcción, servicios integrales y corporativos. Dedicar tiempo y espacio a proyectos sustentables. Cuentan con diferentes unidades de negocio, la primera es Tecnolomet empresa dedicada a la industria de la construcción y de la manufactura y la segunda unidad es Movasa, empresa encargada de brindar servicios de carga, traslado y entrega de maquinaria.

Mapeo de actores, sector privado

Es relevante para el mecanismo REDD+ ya que poseen contactos con industrias del Estado de México que utilizan recursos forestales de forma indirecta.

- **Grupo OHL**

Creado en 1999 Grupo OHL es una agrupación internacional de concesiones y construcción. Es el cuarto mayor contratista en América Latina. Tiene un compromiso con el medio ambiente, algunos de sus objetivos son reducir las emisiones de carbono y conservar los ecosistemas.

Al igual que Grupo Gimsa posee contactos en el Estado y utilizan recursos de manera indirecta.

- **ICA**

Empresa de ingeniería, procuración y construcción que ofrece servicios a los sectores público y privado. Cuentan con una política en materia ambiental que es de enfoque preventivo, favoreciendo el desarrollo de las tecnologías eco-eficientes. En el año 2012, ICA reforestó cerca de 1,200 hectáreas y 600 en el Ajusco. Además se conserva mediante un fondo concurrente con la CONAFOR una superficie de 615 hectáreas en áreas de alto valor por los servicios ambientales que prestan los bosques de la Ciudad de México.

REDD+ puede explotar el interés de ICA en reforestación y establecer programas en conjunto.

Perfil de Actores Michoacán REDD+

- **Asociación de industriales del estado de Michoacán (AIEMAC)**

Asociación de industriales locales que busca ser el organismo representativo de los intereses del sector ante instancias públicas y privadas por medio de los conocimientos de sus integrantes. Sus objetivos son fomentar la capacitación del

Mapeo de actores, sector privado

personal de las empresas; orientar a los asociados en recursos humanos y medios ambiente; impulsar la investigación; promover las relaciones entre sus miembros; colaborar con los diferentes niveles de gobierno e incidir en la creación o modificación de leyes.

Entre los asociados se encuentran “Ambiental Michoacana”, “Centro de Diagnósticos Microbiológico”, “Centro de Estudios en medio ambiente” y “Ecología 2000”. Empresas dedicadas a Recolección y Tratado de residuos peligroso y de manejo especial, servicios de laboratorio de análisis de aguas y consultoría ambiental. REDD+ se puede beneficiar de mantener contacto con estas empresas y con industriales interesados en el cuidado del medio ambiente.

- **Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)**

Comunidad empresarial creada bajo la figura de Sindicato Patronal, el único en el país. Participan en nuestra organización más de 36,000 empresarios de todos los sectores y tamaños, afiliados de manera voluntaria.

En 2013 la Coparmex Michoacán tuvo la afiliación de 550 empresas que contribuyen con la generación de unos 22 mil empleos directos más 60 mil indirectos. Su presidenta, Luisa Estela León termina su gestión el próximo 30 de enero. Con el impuesto al carbono, las asociaciones empresariales tendrán que buscar alternativas para abordar este requerimiento. REDD+ debe de estar presente para este cambio y así ayudar durante la introducción y transición.

- **Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (CANACINTRA)**

Es la mayor y más importante organización de Industriales de México, facilita el desarrollo de la Industria Nacional interactuando con los Gobiernos Federal,

Mapeo de actores, sector privado

Estatad y Municipal, así como con el Poder Legislativo al plantear posturas a favor de los industriales. Realiza acciones ante organismos públicos y privados, nacionales e internacionales, para dar solución a los proyectos y necesidades de sus afiliados. En 2013 empresas parte de CANACINTRA (aprox. 1,600) generaron 38 mil empleos formales en Michoacán.

REDD+ se puede beneficiar de tener comunicación con la CANACINTRA para tener contacto con las industrias de transformación que utilicen recursos forestales directos o indirectos

- **Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo de Morelia, (CANACO)**

En Michoacán la CANACO se encarga de que existan las condiciones hacia adentro del gremio y en el entorno para que el comercio sea productivo, competitivo, ético y eficiente. En marzo de 2013 se reeligió al presidente, José Maldonado López. Su administración se ha dedicado a realizar eventos de capacitación a los miembros.

REDD+ se puede beneficiar de la reducción de emisiones de carbono en el turismo y el comercio, lo cual le daría un valor agregado a estos bienes o servicios.

- **Cámara Nacional de la Industria de la Construcción – Delegación Morelia (CMIC)**

La CMIC tiene como objetivo explícito representar los asuntos que conciernen a la industria mexicana de la construcción en lo general, estudiar las cuestiones que se relacionen con ella y participar en la defensa de los intereses de los empresarios.

Mapeo de actores, sector privado

En entrevistas, el Presidente José Roberto Santillán Ferreyra estableció que el sector generó seis por ciento del PIB del estado en 2013 y que para 2014 tiene un crédito por cuatro mil mdp que se destinarán a infraestructura. La CMIC en Michoacán cuenta con un área de desarrollo sustentable.

REDD+ se puede beneficiar de tener comunicación con la CMIC para que se puedan instaurar estándares de procedimientos para la construcción y que su impacto ambiental.

EMPRESAS

- **ArcelorMittal Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.**

La unidad mexicana de la empresa es la mayor siderúrgica del país.

El año pasado un ejecutivo de la compañía fue asesinado luego de que según empresarios locales había reportado actividades mineras ilegales a las autoridades.

REDD+ puede trabajar en conjunto con la Fundación ya que durante el año 2011 invirtió \$13,000,000 USD en proyectos para optimizar el sistema de tratamiento de aguas sanitarias, instalaron 5 centros de acopio de residuos peligrosos y mejoraron el control de emisiones fugitivas de polvos en hornos eléctricos, planta de cal y en los procesos de concentrado en minas.

- **Cales de Michoacán, S.A. de C.V.**
- **Calindra de Occidente, S.A. de C.V.**

Empresas mineras. Las minas cambian el uso de suelo, utilizan sustancias químicas que contaminan mantos freáticos, deforestan y abren carreteras. Además de utilizar recursos forestales directos, utilizan indirectos. REDD+ puede crear una estrategia conjunta para que el impacto ambiental que se genera sea el mínimo.

- **FEMSA**

Mapeo de actores, sector privado

FEMSA es una empresa líder que participa en la industria de bebidas operando Coca-Cola FEMSA, el embotellador público más grande de productos Coca-Cola en el mundo. Una planta embotelladora de Coca-Cola se ubica en Morelia, además poseen las tiendas de conveniencia Oxxo.

De 2008 a 2012 FEMSA ha sembrado más de 25 millones de árboles, la meta para 2013 fue plantar más de 40 mil árboles. En agosto de ese año se realizaron jornadas voluntarias para plantar 400 árboles de la especie palo dulce en Tangancícuaro como parte del Programa Nacional de Reforestación y Cosecha de Agua. En programas de reforestación trabajan junto con SEMARNAT y Pronatura. REDD+ puede aprovechar estos proyectos y laborar con ellos.

- **PEPSICO**

Pepsico es la compañía de bebidas y alimentos que opera la marca Sabritas en México. En 2012 sus camiones de transporte fueron incendiados en una aparente extorsión. El Gobierno arrestó después a miembros de los Caballeros Templarios. Desde entonces, la empresa vela por la seguridad de sus instalaciones y de sus trabajadores.

Actualmente 25% de las plantas de PepsiCo utilizan energía eólica y para 2015 planean cambiar todas las fuentes de energía para que sean de auto regeneración. La empresa trabaja bajo la misión “Desempeño con Sentido” que busca desarrollo humano y ambiental, REDD+ debe trabajar en conjunto para explotar el potencial.

- **Grupo Modelo**

AB InBev controla a la Cervera mexicana Grupo Modelo. Vende y distribuye sus marcas en 21 municipios de Michoacán.

Fundación Grupo Modelo ha implementado programas de restauración y conservación de zonas de recarga de acuíferos en el Estado de México, Oaxaca,

Mapeo de actores, sector privado

Coahuila y otros. En junio de 2013 realizaron jornadas de reforestación en Michoacán. REDD+ debe trabajar con la Fundación para que se beneficie de estas jornadas a gran escala.

- **Asociación de trucheros**

- **Cinépolis**

Es una empresa de Organización Ramírez que tiene su sede en Morelia, Michoacán. La empresa tiene varias marcas y servicios entre las que se encuentran: Cinépolis, Cinépolis IMAX Theatre, Digital Theatre, Macro XE, Cinépolis VIP, Multicinemas, Cinemas Gemelos, Cinema Park, 4DX y Mi Cine.

Información relevante

Es promotor del Festival Internacional de Cine de Morelia. En 2013, junto con la Fundación BBVA Bancomer premió a los mejores cortos enfocados al medio ambiente. REDD+ debe explotar el interés de la Fundación en temas de medio ambiente.

- **WWF+Telcel**

En 2003 se creó una alianza estratégica entre Telcel y el Fondo Mundial para la naturaleza en México con el objetivo de cuidar, proteger y conservar el medio ambiente. En ese año la Alianza comenzó a trabajar para conservar los bosques donde hiberna la mariposa Monarca.

En 2011-2012 la Alianza trabajó junto con la Fundación Yves Rocher apoyando la producción de árboles para reforestar ocho Viveros de la Reserva de las mariposas monarcas. Es un aliado estratégico porque tienen programas de reforestación e incentivan el cuidado de las reservas de la mariposa monarca.

- **Fundación produce (COFUPRO)**

Mapeo de actores, sector privado

La Coordinadora Nacional de las Fundaciones Produce, A.C. (COFUPRO) es un organismo coordinador que representa a las Fundaciones Produce ante instituciones públicas y privadas. Busca ser la organización nacional líder de opinión en innovación tecnológica, coordinadora del desarrollo y enlace de sus asociados.

En Michoacán, la Fundación se dedica a administrar proyectos de investigación y transferencia de tecnología en el sector rural. Entre otras actividades, brindan talleres, conferencias, encuentros entre actores. Es importante mantenerlo como aliado por la red que tienen entre productores y gobierno.

- **Consejo estatal de protección civil**

Consejo conformado por los delegados de la SEDESOL, SAGARPA, SCT y encabezado por el Gobernador del estado que trabajan para mantener la seguridad social.

Es relevante por el apoyo que reciben de la Federación para desastres naturales. Se pueden implementar programas de prevención.

- **Unión de ejidos Emiliano Zapata**

Asociación de ejidatarios de Michoacán.

REDD+ puede explotar la organización local, conocer a fondo la realidad de los ejidatarios y contar con su apoyo.

- **Asociación agrícola local de productores de aguacate de Uruapan**

Asociación que busca conservar, mejorar y aprovechar racionalmente el suelo. Del mismo modo se plantea utilizar el agua de riego de manera eficiente, cooperar en las investigaciones agrícolas y comprar maquinaria en común, entre otras.

Mapeo de actores, sector privado

REDD+ puede trabajar con la Asociación para que sea un aliado local.

Perfil de Actores Oaxaca REDD+

- **Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC)**

Según su estatuto, la CMIC tiene como objetivo explícito representar los asuntos que conciernen a la industria mexicana de la construcción en lo general, estudiar las cuestiones que se relacionen con ella y participar en la defensa de los intereses de los empresarios.

REDD+ se puede beneficiar de tener comunicación con la CMIC para que se puedan instaurar estándares de procedimientos para la construcción y que su impacto ambiental.

- **Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (CANACINTRA)**

Es la mayor y más importante organización de Industriales de México, facilita el desarrollo de la Industria Nacional interactuando con los Gobiernos Federal, Estatal y Municipal, así como con el Poder Legislativo al plantear posturas a favor de los industriales. Realiza acciones ante organismos públicos y privados, nacionales e internacionales, para dar solución a los proyectos y necesidades de sus afiliados.

Al igual que con la CMIC, REDD+ se puede beneficiar de tener comunicación con la CANACINTRA para tener contacto con las industrias de transformación que utilicen recursos forestales directos o indirectos.

- **Centro Empresarial de Oaxaca, S.P. (COPARMEX)**

Mapeo de actores, sector privado

Comunidad empresarial creada bajo la figura de Sindicato Patronal, el único en el país. Participan en nuestra organización más de 36,000 empresarios de todos los sectores y tamaños, afiliados de manera voluntaria.

Con el impuesto al carbono, las asociaciones empresariales tendrán que buscar alternativas para abordar este requerimiento. REDD+ debe de estar presente para este cambio y así ayudar durante la introducción y transición.

- **Cámara Nacional de Comercio, Servicio y turismo de Oaxaca (CANACO)**

Organismo que trabaja en pro del comercio y el turismo Chiapaneco, ya sean micro, pequeñas, medianas o macro empresas.

REDD+ se puede beneficiar de la reducción de emisiones de carbono en el turismo y el comercio, lo cual le daría un valor agregado a estos bienes o servicios.

- **Universidades**

Instituciones académicas del estado de Oaxaca. REDD+ debe de considerar a estas instituciones porque cuentan con programas enfocados en cambio climático y bosques. Las más relevante son las siguientes:

Asociación de Ex Alumnos del Tecnológico de Monterrey

Universidad Autónoma “Benito Juárez” de Oaxaca

- **CIA Minera Cuzcatlán, S.A. de C.V.**

Mapeo de actores, sector privado

Compañía está dedicada a la exploración de propiedades de oro y plata.

Las minas cambian el uso de suelo, utilizan sustancias químicas que contaminan mantos freáticos, deforestan y abren carreteras. Además de utilizar recursos forestales directos, utilizan indirectos. REDD+ puede crear una estrategia conjunta para que el impacto ambiental que se genera sea el mínimo.

- **Asociación Mexicana de Hoteles y Moteles de Oaxaca**

Esta asociación conjunta hoteles y moteles del estado de Oaxaca. Vela por los intereses de los empresarios que se dedican a esta industria.

Los hoteles utilizan recursos forestales y pueden ser objeto para promover buenas prácticas. REDD+ puede acercarse a esta asociación o a cada hotel para identificar oportunidades de participación para el mecanismo de cambio climático. Además, se puede promover turismo deportivo ecológico.

- **CFE**

Comisión Federal de Electricidad.

Oaxaca es mundialmente conocido por sus fuertes vientos que generan energía eléctrica. La CFE compra la energía generada por las multinacionales eólicas.

REDD+ se beneficiará de contemplar en su estrategia a CFE que de forma indirecta cambia el uso de suelo para generar energía eólica.

- **PEMEX**

Mapeo de actores, sector privado

Petróleos Mexicanos. Realiza exportaciones de petróleo desde el puerto de Salina Cruz. También cuenta con una refinería de petróleo en el estado.

- **Fundación Harp Helú**

En la Fundación, estamos convencidos que con nuestra colaboración participamos en la solución de los problemas de nuestra comunidad, estamos ciertos que es necesario contribuir activamente en la construcción de una sociedad generosa, participativa, eficaz y justa.

- **Grupo Modelo**

- **Cruz Azul Hidalgo**

- **CEPCO+Fideicomiso Forestal**

Organización que busca transformar las condiciones materiales de vida de nuestras familias, superar las condiciones de extrema pobreza, construir una opción sustentable e integral que permita que nuestras familias vivan mejor. Promover y fomentar el desarrollo local, regional y estatal. Promover los valores culturales propios. Lo anterior a partir del desarrollo de la cafecultura sustentable, y del desarrollo de proyectos económicos, sociales y culturales.

REDD+ se beneficiará de tener contacto con una organización que trabaja directamente con pequeños productores, lo anterior forjará la estrategia de cambio climático.

- **SAO Servicios Ambientales de Oaxaca**

Mapeo de actores, sector privado

Asociación civil que genera opciones para las organizaciones comunitarias de Oaxaca, que les permitan mantener y desarrollar su biodiversidad dando a ésta un valor concreto que pueda ser convertido en bienes o servicios que generen ingresos para las familias campesinas.

Esta Asociación tiene una red de comunicación con pequeñas comunidades. REDD+ puede trabajar en conjunto con SAO para que se enseñen buenas prácticas.

- **Empresas de energía eólica**

Las compañías de energía eólica son varias y transforman el uso de suelo en Oaxaca, a continuación las más relevantes:

ABB

Acciona

Abengoa

Alstom

Iberdrola

REDD+ se puede beneficiar de tener como aliadas a estas compañías transnacionales porque se pueden formular acciones para crear mínimo impacto ambiental.

Perfil de Actores Yucatán REDD+

- **Hidro-generadora de Yucatán**

Mapeo de actores, sector privado

Hidro-generadora Yucateca, es una empresa mexicana de Mérida, Tecomán. Hidro-generadora Yucateca es una empresa dedicada a harina de trigo y aceite comestible.

Importancia para REDD+: Empresa que utiliza recursos de forma indirecta.

- **Reforestamos México**

A.C. con trabajo en diferentes zonas del país. Se enfocan en crear proveer herramientas para desarrollar las capacidades de las comunidades que viven de los recursos forestales, para hacer sustentables sus actividades.

Es relevante por tener presencia en Yucatán y a nivel nacional y contar con un apoyo institucional significativo por parte de BIMBO.

Se presenta como un actor estratégico al tener experiencia y know-how tratando con los productores locales, y por su visibilidad en los medios al ser referente en temas forestales.

- **Bepensa Industrial**

Bepensa Industrial es parte del grupo Bepensa, con oficinas en Mérida. Conformado por un conglomerado de empresas, el grupo se enfoca a la manufactura y comercialización de productos relacionados con los alimentos y las bebidas. Tiene una fundación (Fundación Bepensa A.C)

Por su importancia en la región, resulta un aliado estratégico a través el cual otros actores se puedan sumar a la iniciativa.

- **CONAFOR/ PRONAFOR**

Mapeo de actores, sector privado

Es un órgano de carácter consultivo y de asesoramiento en las materias que esta ley le señala y en las que se le solicite opinión. Funge como órgano de asesoría, supervisión, vigilancia, evaluación y seguimiento en la aplicación de los criterios e instrumentos de política forestal previstos en esta Ley e invariablemente deberá solicitársele su opinión en materia de planeación forestal, reglamentos y normas.

Dentro de CONAFOR, CONAFOR promueve el aprovechamiento sustentable de los recursos forestales del país, reactivar la economía del sector y reducir las emisiones de carbono generadas por la deforestación y degradación forestal.

Cuenta con programas propios, y apoya a proyectos privados. Asimismo, asesora a ciertos productores en temas en específico. Ambos organismos cuentan con convocatorias de proyectos, lo cual se puede aprovechar.

Siendo un órgano gubernamental, su importancia reside en las capacidades institucionales que se podrían aprovechar.

- **CANAINMA, delegación sureste**

Cámara Nacional de la Industria Maderera (delegación sureste) cuenta con 104 empresas socias en la zona del sureste. Representa, defiende y promueve a las empresas socias. Yucatán permanece como uno de los principales exportadores nacionales de productos elaborados con madera.

Al agrupar a todas las empresas madereras de la zona, la cámara es un foco de penetración para dotar de información a la industria sobre el mecanismo REDD+. Asimismo, puede alinear la visión empresarial del sector en la zona.

- **Compañía Valle del Sur**

Valle del Sur es filial de la empresa Southern Valley (Georgia EE.UU), tiene su sede en Tekax. La empresa genera alrededor de 1,100 empleos directos, de los cuales un 20%

Mapeo de actores, sector privado

son de mujeres que trabajan en la empacadora. Además de unos 200 empleos indirectos por el movimiento de la carga.

Es relevante para REDD+: el terreno de cultivo que utilizan, y además su cartera de clientes (Costco, Walmart).

- **Agricultura Moderna de Yucatán (AMYSA)**

Empresa dedicada a la cosecha de pepino persa, variedad cruz, se encuentra en el municipio de Motul. Proporciona empleo a poco más de 120 personas, exporta su producto a Canadá y Estados Unidos.

Cuenta con una buena relación con el gobierno del Yucatán, por lo que puede ser un punto de entrada al estado.

- **Chiles Habaneros Co.**

Productor de chile habanero en la región de Yucatán, para el mercado nacional y norteamericano.

Relevancia para REDD+: Posible aliado estratégico.

- **Juguera de Akil**

Unión de Ejidos Citricultores. Tiene entre sus planes la instalación de una seleccionadora de cítricos con la meta de captar 10,000 toneladas de limón persa que se enviarán a Estados Unidos.

Relevancia para REDD+: Ya que se incluye a varios ejidos, se puede crear una estrategia de agricultura y emisiones de carbono.

Mapeo de actores, sector privado

- **Grupo Porcícola Mexicano/Kekén**

Grupo Porcícola Mexicano, subsidiaria de Grupo KUO, es una compañía mexicana totalmente integrada, que inició operaciones hace más de 20 años en el sureste de México. A largo de más de dos décadas, se ha constituido como la empresa porcícola integrada líder en producción y comercialización nacional y de exportación de carne de cerdo. Opera a través de su marca Kekén y en 2010 tuvo ventas por US\$242 millones. Obtuvo el Premio Nacional de Exportación 2011 en la categoría de “Empresas Exportadoras Grandes Agropecuarias”

Relevancia para REDD+: Hace parte de las grandes empresas instaladas en la región, por lo que su apoyo resulta estratégico.

- **Ureblock**

Empresa especializada en la fabricación y transformación de espuma flexible de poliuretano para el servicio de diferentes tipos de industrias tales como la mueblera, automotriz, zapatera y electrónica, por mencionar algunas. Es una de las seis empresas más importantes del estado.

Relevancia para REDD+: Ureblock puede trabajar en conjunto con empresas muebleras para incluirlas en la estrategia.

- **Sitwell de Mexico**

Empresa que produce muebles tapizados

Información relevante: área productiva de 10 mil metros cuadrados. Al igual que Ureblock es una de las seis empresas más importantes del estado.

Mapeo de actores, sector privado

Relevancia para Redd+: productora de muebles, uso de madera, recursos forestales.

- **Marbol**

Productora de muebles, ubicada en ubicada en el nuevo parque industrial de Umán, Yucatán. Produce muebles de alta calidad para hoteles. Trabajan 500 empleados.

A la semana, Marbol produce y distribuye 1,700 muebles lo que la posiciona en una de las empresas más grandes del estado.

Relevante para REDD+: productora de muebles, uso de madera, recursos forestales.

- **Yal plan Forestal, SA de CV.**

Sistema de producción agrícola forestal, ubicado en el predio Santa Cruz 2, en la localidad de Espita, municipio de Espita, en el estado de Yucatán. El principal objetivo de la sociedad es producir y comercializar especies forestales principalmente cedro rojo asociado con papaya maradol, chile habanero y plantas ornamentales. Es proyecto de obra de tipo hidráulica que consiste en la construcción de un sistema de abastecimiento y su red hidráulica que proveerá de agua al sistema de producción.

Relevancia para REED+: Este actor servirá para conocer si existen buenas prácticas en uso de recursos forestales en el predio de Santa Cruz 2. De no ser así, se pueden fomentar buenas prácticas.

- **Industrial Mueblera Yarke**

Productora de muebles, la empresa está entre las seis empresas más importantes del estado.

Relevancia para REDD+: productora de muebles, uso de madera, recursos forestales.

- **Grupo Bajce**

Mapeo de actores, sector privado

Venta y distribución de Madera, Triplay, Aglomerados, Multiproductos y Ferretería en Cancún y Mérida.

Relevancia para REDD+:

- **Uniones Ganaderas Regionales del Oriente del Estado (UGROY) y Regional de Yucatán (UGRY) Asociaciones Ganadera Local Especializada de Criadores de Ovinos (AGLECO), y de Criadores de Ganado Bovino de Registro del Estado.**

Uniones ganaderas de distintas partes del estado, entre ellas se encuentra la Asociación Ganadera Local de Tizimín.

Relevancia para REDD+: Aliados por buenas prácticas ya que utilizan recursos forestales.

- **CONANP**

Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas hace parte de la SEMARNAT

Es un aliado estratégico con el sector gubernamental.

- **Agricultores**

Ejidos y distintos productores de alimentos, entre los que destacan:

- Consejo Estatal de Productores de Chile de Yucatán
- La Pimienta
- Asociación de Horticultores de Yucatán
- Unión de Citricultores de Yucatán

Mapeo de actores, sector privado

- Productores de Samahil
- Escuela de Agricultura Ecológica de Maní
- Sistema Producto Chile Habanero

Relevancia para REDD+: Organizaciones que utilizan recursos de manera indirecta.

- **Comercial Salinera de Yucatán**

Empresa productora de sal que tiene entre sus objetivos ser una industria limpia

Relevancia para REDD+: Aliado estratégico, buenas prácticas.

- **Comatesa**

Empresa maderera que atiende a la industria de la construcción, mueblera, manufacturera, a empresas comercializadoras, así como a la carrocería, al carpintero y público en general, en sus necesidades particulares.

Relevancia para REDD+: Aliado estratégico por utilización de recursos forestales directos.

- **Grupos Hoteleros**

Grupos hoteleros, asociaciones u hoteles, entre los que se encuentran:

- Asociación de hoteleros de Mérida
- InterContinental Hotels Group P.L.C.

Mapeo de actores, sector privado

-Asociación Hotelera de la Riviera Maya-AHRM

Relevancia para REDD+: Utilizan recursos forestales indirectos, se pueden crear y fomentar buenas prácticas.

- **Productos Alimenticios Dondé**

Empresa productora de galletas

Importancia para REDD+: Utiliza recursos forestales indirectos, posible aliado estratégico.

- **Asociación del Estado de Yucatán de Silvicultores A.C.**

Asociación de silvicultores. Al parecer hay irregularidades en el presupuesto que la CONAFOR les otorga.

Importancia para REDD+: Posibles aliados y difusores de buenas prácticas.

- **Universidad Autónoma de Yucatán (UADY)**

Universidad, sector académico.

Importancia para REDD+: Tienen asignaturas relacionadas al tema de mitigación de cambio climático, aliados para investigación.

- **Iniciativa MARTI**

Mesoamerican Reff Tourism Initiative. Promueven prácticas sostenibles en operaciones turísticas

Mapeo de actores, sector privado

Es relevante para REDD+ ya que las prácticas sostenibles pueden ser replicadas al ecoturismo del estado.

- **Club de Inversionistas de Yucatán A.C**

Grupo de inversionistas que buscan contribuir con el desarrollo económico a nivel peninsular.

Aliados estratégicos en la industria de la península. Se pueden promover negocios limpios y ecológicamente responsables.

- **Fundación Produce Yucatán, A.C.**

Asociación de productores sin fines de lucro, cuyo objetivo es asegurar una mayor y mejor generación de tecnología agropecuaria y forestal en México.

Para REDD+ puede ser un aliado estratégico y eje comunicador con agricultores y silvicultores.

- **CEMEX**

La empresa tiene un área especializada en el desarrollo sustentable donde especifica que administra de manera responsable los terrenos que utilizan. Tienen proyectos de rehabilitación de canteras, rehabilitación de biodiversidad y establecimiento de viveros.

REDD+ puede aprovechar el interés de la empresa en el desarrollo sustentable y volverlo un aliado estratégico. Juntos podrían crear una situación “ganar-ganar”.

Mapeo de actores, sector privado

- **FEMSA**

FEMSA es una empresa líder que participa en la industria de bebidas operando Coca-Cola FEMSA, el embotellador público más grande de productos Coca-Cola en el mundo. De acuerdo con sus informes, en 2013 invirtieron 233 millones de pesos en programas de cuidado medioambiental y tecnología. Uno de los programas fue la Jornada de Reforestación donde se sembraron más de 40 mil árboles.

Dado que FEMSA ya tiene programas de reforestación REDD+ puede trabajar con ellos de manera más eficiente.

- **CFE**

Comisión Federal de Electricidad.

REDD+ se beneficiará de contemplar en su estrategia a CFE que de forma indirecta cambia el uso de suelo para generar energía eólica.

- **MASECA**

Marca de harina de tortillas de maíz que pertenece a la empresa GIMSA, S.A.B. de C.V. Es el principal productor de grano de la península. Este año hubo protestas de maiceros de Campeche por la falta de acuerdos para la colocación de sus cosechas con empresas asentadas en Yucatán.

Mapeo de actores, sector privado

Esta empresa trabaja con agricultores y es necesario que participen en conjunto en una estrategia de mitigación de cambio climático.

- **BIMBO**

Empresa que se dedica a la elaboración y distribución de productos alimenticios. Esta empresa utiliza recursos forestales indirectos, se puede trabajar en conjunto con ellos para trabajar en conjunto con una estrategia de mitigación de cambio climático.

- **PEMEX**

Petróleos Mexicanos. Se planeó relanzar su proyecto de exploración petrolera en las costas de Yucatán en 2013, mediante una inversión de \$15,000 millones en los próximos trece años y la perforación de 15 pozos exploratorios, la mayoría alrededor de Los Alacranes, así como la realización de estudios geológicos y de sísmica tridimensional.

Relevancia para REDD+: Fomentar buenas prácticas a medida de lo posible y trabajar en conjunto para una estrategia de cambio climático.

- **Asociación Mexicana de Hoteles y Moteles**

Asociación que defiende los intereses comunes como hoteleros y en general para fomentar las relaciones entre los distintos sectores relacionados con el turismo. Utiliza recursos forestales indirectos.

Relevancia para REDD+: Aliado estratégico y posible promotor de buenas prácticas.

- **Pronatura**

Mapeo de actores, sector privado

Organización civil mexicana sin fines de lucro. Su objetivo es conservar la flora, la fauna y los ecosistemas prioritarios, promoviendo el desarrollo de la sociedad en armonía con la Naturaleza. Promueven buenas prácticas y tienen distintos programas.

Relevancia para REDD+: Aliado estratégico con quien trabajar mano a mano.

- **Secretaría de Fomento Económico SEFOE**

Secretaría de Fomento Económico. Comprometidos con el desarrollo económico de Yucatán. Reconoce que Yucatán es una importante plataforma natural.

Relevancia para REDD+: Tienen contacto con distintas empresas y pueden funcionar como un socio estratégico promotor.

- **PROMEXICO**

Organismo del Gobierno Federal encargado de coordinar las estrategias dirigidas al fortalecimiento de la participación de México en la economía internacional.

Relevancia para REDD+: Otro canal de comunicación para difundir buenas prácticas en la iniciativa privada.

- **Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA)**

Procuraduría Federal de Protección al Ambiente

Mapeo de actores, sector privado

Relevancia para REDD+: Aliado estratégico para la regulación de la protección del medio ambiente y en específico, al bosque.

- **SAGARPA**

Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación

Relevancia para REDD+: Aliado estratégico y necesario para conocer a fondo las actividades en la península que más daño causan al sector forestal y poder comunicarse con los productores.

- **Cámara Nacional de Comercio-CANACO**

Organismo que trabaja en pro del comercio y el turismo del estado, ya sean micro, pequeñas, medianas o macro empresas.

REDD+ se puede beneficiar de la reducción de emisiones de carbono en el turismo y el comercio, lo cual le daría un valor agregado a estos bienes o servicios.

- **Cámara Nacional de la Industria -CANACINTRA**

Es la mayor y más importante organización de Industriales de México, facilita el desarrollo de la Industria Nacional interactuando con los Gobiernos Federal, Estatal y Municipal, así como con el Poder Legislativo al plantear posturas a favor de los industriales. Realiza acciones ante organismos públicos y privados, nacionales e internacionales, para dar solución a los proyectos y necesidades de sus afiliados.

REDD+ debe aprovechar el contacto con sus asociados.